



## BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12/2011 E 31/12/2010 (Expresso em Reais - Centavos Omitidos)

|  | 2011                 | 2010                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>ATIVO</b>   | <b>311.831.986</b>   | <b>93.220.376</b>    |
| <b>Circulante</b>  | <b>56.481.878</b>    | <b>7.422.308</b>     |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)                             | 147.833              | 175.762              |
| Conta Corrente   | 7.466                | 820.578              |
| Clientes - Controladas e Coligadas                                 | 5.085                | -                    |
| Contas a receber (Nota 5)  | 42.684.608           | 5.331.760            |
| Devedores por cessão de direitos federativos e econômicos (Nota 6) | 2.300.500            | -                    |
| Adiantamentos de Terceiros   | 1.971.346            | 1.094.208            |
| Despesas antecipadas   | 386.740              | -                    |
| Direito de Uso de Imagem (Nota 7)                                  | 8.978.300            | -                    |
| <b>Não Circulante</b>  | <b>255.350.108</b>   | <b>85.798.068</b>    |
| Contas a receber (Nota 5)  | 148.699.559          | 5.850.000            |
| Direito de Uso de Imagem (Nota 7)                                  | 17.807.500           | 11.900.100           |
| Despesas antecipadas   | 1.125.000            | -                    |
| Depósitos judiciais (Nota 8)                                       | 4.140.628            | 4.701.849            |
| Investimentos temporários de atletas                               | 1.126.300            | -                    |
| Investimento   | -                    | 61.200               |
| Imobilizado (Nota 9)   | 43.632.203           | 40.695.625           |
| Intangível (Nota 10)   | 38.818.918           | 22.589.294           |
| <b>PASSIVO</b>   | <b>311.831.986</b>   | <b>93.220.376</b>    |
| <b>Circulante</b>  | <b>225.487.565</b>   | <b>86.873.224</b>    |
| Empréstimos e Financiamentos (Nota 11)                             | 34.678.232           | 16.914.414           |
| Controladora, Controladas e Coligadas (Nota 12)                    | 19.481.803           | -                    |
| Conta Corrente (Nota 13)   | 18.143.302           | 6.339.258            |
| Fornecedores   | 1.396.300            | 546.174              |
| Obrigações Tributárias (Nota 14)                                   | 41.648.711           | 17.094.456           |
| Obrigações Trabalhistas (Nota 15)                                  | 27.289.156           | 31.806.090           |
| Adiantamentos de Clientes  | 5.874.462            | -                    |
| Contas a pagar   | 865.032              | 244.053              |
| Uso de imagem a pagar (Nota 16)                                    | 9.819.585            | 185.293              |
| Credores por participação e negociação de atletas (Nota 17)        | 10.257.444           | 9.592.710            |
| Acordos a pagar (Nota 18)  | 6.030.875            | 3.557.912            |
| Parcelamentos  | 159.407              | 592.864              |
| Receitas Apropriar (Nota 19)                                       | 49.843.256           | -                    |
| <b>Não Circulante</b>  | <b>567.808.118</b>   | <b>321.196.731</b>   |
| Empréstimos e Financiamentos (Nota 11)                             | 27.286.864           | 34.833.742           |
| Provisões para contingências (Nota 20)                             | 77.447.367           | 119.975.449          |
| Contingências  | -                    | 982.928              |
| Contas a pagar   | 250.000              | -                    |
| Uso de imagem a pagar (Nota 16)                                    | 18.200.000           | 11.900.100           |
| Credores por participação e negociação de atletas (Nota 17)        | 4.323.750            | 3.080.000            |
| Acordos a pagar (Nota 18)  | 69.635.444           | 15.089.605           |
| Parcelamentos (Nota 21)  | 198.156.414          | 120.843.534          |
| Receitas Apropriar (Nota 19)                                       | 172.508.279          | 14.491.373           |
| <b>Patrimônio Social</b>   | <b>(481.463.697)</b> | <b>(314.849.579)</b> |
| Patrimônio Social  | 39.889.319           | 39.889.319           |
| Déficit acumulado  | (354.738.898)        | (325.308.329)        |
| Déficit do exercício   | (166.614.118)        | (29.430.569)         |

## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31/12/2011 E/12/2010 (Em reais, exceto quando indicado)

1. Informações Gerais. O Botafogo de Futebol e Regatas, entidade de direito privado, sem fins lucrativos, tem por objetivo promover reuniões e diversões de caráter desportivo, social, cultural, cívico e recreativo, cuja manutenção ocorre exclusivamente por conta das contribuições sociais (mensalidades, taxa de manutenção e venda de títulos), aluguéis de instalações sociais e desportivas, patrocínios e rendas provenientes de competições desportivas, como arrecadação da bilheteria de jogos e cotas de televisionamento. A administração objetivando o equacionamento da situação financeira e patrimonial do clube instituiu os seguintes Comitês: Comitê de Caixa, para minimizar os impactos no fluxo de caixa, o Comitê de Controle Orcamentário, para racionalização dos gastos e o Comitê de Gestão. A iniciativa de criação dos Comitês é originária, sobretudo, da necessidade de aporte de recursos financeiros e controle das dívidas como a da Timemania. 2. Resumo das Principais Políticas Contábeis. As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis estão definidas a seguir. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados. 2.1. Base de Preparação. As demonstrações contábeis foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs). A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração do clube no processo de aplicação das políticas contábeis. Adicionalmente o clube adota a resolução do Conselho Federal de Contabilidade nº 1.005, de 17/09/2004. 2.2. Caixa e Equivalentes de Caixa. Contemplam numerários em caixa, saldo de bancos, fundo fixo e investimentos de liquidez imediata. 2.3. Contas a Receber. As contas a receber correspondem aos direitos a receber no decurso normal das atividades do clube. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante. As contas a receber são inicialmente, reconhecidas pelo seu valor justo e subsequentemente, mensuradas pelo custo menos a provisão para créditos de liquidação duvidosa (impairment). Na prática são normalmente reconhecidas ao valor dos contratos ajustado pela provisão para impairment, se necessário. 2.4. Adiantamentos a Terceiros. Registra adiantamentos concedidos aos diversos setores do clube (futebol profissional, futebol amador, administração, esporte olímpicos) para atender as despesas diversas com fornecedores para posterior prestação de contas, bem como adiantamentos de salários, férias, concedidos a empregados a serem descontados em folha. 2.5. Devedores Por Cessão de Direitos Federativos e Econômicos. Inclui os valores de cessões de direitos federativos de atletas realizadas pelo clube, atualizados por variação cambial, quando aplicável, para a data do balanço. 2.6. Demais Ativos Circulante e Não Circulante. São apresentados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias, cambiais e os correspondentes rendimentos auferidos, sendo classificados como ativos circulantes se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, caso contrário as contas a receber são apresentadas como ativo não circulante. As despesas antecipadas representam pagamentos antecipados a serem apropriados ao resultado de acordo com o regime de competência. 2.7. Depósitos Judiciais. São representados pelos valores referentes a depósitos recursais e valores penhorados diretamente da fonte pagadora dos recursos (Globo - CBF - FERJ - Clube dos Treze) e penhoras e bloqueios bancários, de acordo com Mandados de Penhora e Execução. 2.8. Imobilizado. Mensurado pelo custo histórico, menos a depreciação acumulada. Os terrenos não são depreciados. 2.9. Intangível. Nessa rubrica foram registrados os gastos diretamente relacionados com a contratação e renovação de atletas profissionais e os gastos individualizados por atleta e categoria no processo de formação. A amortização dos gastos com a contratação de atletas profissionais é realizada de acordo com o prazo de cada contrato. No ato da profissionalização de um atleta das categorias de formação, os gastos acumulados até então, são transferidos do intangível em formação para o intangível e amortizados com base no prazo contratual. No encerramento do exercício é avaliada a possibilidade de recuperação econômico-financeira (impairment) do valor líquido contábil de cada atleta em formação. Constatada que, tal recuperaria, total ou parcial não se realizará, é constituída provisão para perda ou baixa do ativo. 2.10. Demais Passivos Circulante e Não Circulante. Os passivos circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias, até a data do balanço se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são representadas como passivo não circulante. 2.11. Provisão para Contingências e Outras Provisões. As provisões são reconhecidas quando o clube tem uma obrigação presente ou não formalizada resultante de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e o valor tiver sido estimado com segurança. 2.12. Base para Conversão de Moedas - Transações e Saldos. As transações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional (Reais) utilizando as taxas de conversão vigentes nas datas das transações. Os ganhos e perdas oriundos dessas transações são reconhecidos no resultado do exercício. 2.13. Reconhecimento da Receita. A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de sua diversas fontes de receita no curso normal das atividades do clube, como negociação de atletas, licenciamento de produtos, patrocínios e entre outros. O clube reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos fluirão para entidade quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das suas atividades. 3. Estimativas e Julgamentos Contábeis Críticos. As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com base em premissas, o Clube faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas nas respectivas notas explicativas.

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO EM 31/12/2011 E 31/12/2010 (Expresso em Reais - Centavos Omitidos)

|  | 2011               | 2010               |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>OPERAÇÕES EM CONTINUIDADE</b>                 | <b>58.901.308</b>  | <b>52.699.420</b>  |
| Receita Bruta operacional                        | 22.088.509         | 24.761.487         |
| Receita de transmissão televisivas               | 15.381.041         | 6.547.764          |
| Receita de direitos econômicos e de formação     | 4.402.304          | 5.025.199          |
| Receita com bilheteria e cotas de participação   | 1.880.898          | 1.294.518          |
| Receita com manutenção e mensalidade de sócios   | 766.375            | 921.903            |
| Receita com mensalidades das escolas de esportes | 1.094.120          | 957.534            |
| Receita com mensalidades sócio torcedor          | 100.000            | 2.120.000          |
| Receita com premiações                           | 6.747.529          | 4.930.784          |
| Receita com publicidade e patrocínio             | 4.548.439          | 5.116.715          |
| Receita com alugueis e licenças                  | 1.466.547          | 891.023            |
| Loteria esportiva - TIMEMANIA                    | 425.546            | 132.493            |
| Outras receitas                                  | (3.132.841)        | (3.454.828)        |
| <b>Deduções da receita Bruta</b>                 | <b>(3.132.841)</b> | <b>(3.454.828)</b> |
| Impostos s/receita                               | (1.595.112)        | (1.682.916)        |
| Outras deduções                                  | (1.537.729)        | (1.771.912)        |
| <b>Receita líquida operacional</b>               | <b>55.768.467</b>  | <b>49.244.592</b>  |

## Custos do Departamento de Futebol

|  | 2011                | 2010                |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Profissional</b>                                | <b>(57.309.220)</b> | <b>(40.515.715)</b> |
| Gastos com pessoal                                 | (34.078.301)        | (24.120.833)        |
| Gastos gerais                                      | (3.065.563)         | (2.021.823)         |
| Gastos com jogos                                   | (1.109.326)         | (156.953)           |
| Gastos com entidades esportivas                    | (618.251)           | (795.245)           |
| Serviços profissionais                             | (3.911.379)         | (2.909.547)         |
| Direitos de imagem                                 | (556.536)           | (4.095.823)         |
| Amortizações de atletas profissionais              | (13.969.864)        | (6.415.492)         |
| <b>Amador</b>                                      | <b>(2.316.874)</b>  | <b>(1.807.394)</b>  |
| Gastos com pessoal                                 | (1.276.649)         | (332.554)           |
| Gastos gerais                                      | (481.853)           | (1.125.109)         |
| Serviços profissionais                             | (558.372)           | (349.731)           |
| <b>Total dos custos do Departamento de Futebol</b> | <b>(59.626.094)</b> | <b>(42.323.110)</b> |
| <b>Resultado operacional Bruto</b>                 | <b>(3.857.627)</b>  | <b>6.921.482</b>    |

## Clube Social

|  | 2011                 | 2010                |
|--|----------------------|---------------------|
| <b>Despesas operacionais</b>           | <b>(17.883.668)</b>  | <b>(11.949.396)</b> |
| Despesas com pessoal                   | (6.672.611)          | (4.804.287)         |
| Despesas gerais e administrativas      | (3.909.584)          | (3.842.711)         |
| Serviços profissionais                 | (3.023.604)          | (2.245.093)         |
| Despesas tributárias                   | (3.923.309)          | (799.292)           |
| Despesas com depreciação e amortização | (354.560)            | (258.013)           |
| <b>Resultado financeiro</b>            | <b>(144.872.823)</b> | <b>(24.402.655)</b> |
| Receitas Financeiras                   | 642.451              | 78.181              |
| Despesas financeiras (Nota 22)         | (12.048.915)         | (10.832.261)        |
| Atualizações monetárias (Nota 23)      | (133.466.359)        | (13.648.575)        |
| <b>Deficit do Exercício</b>            | <b>(166.614.118)</b> | <b>(29.430.569)</b> |

## DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA EM 31/12/2011 E 31/12/2010 (Expresso em Reais - Centavos Omitidos)

|   | 2011                 | 2010                |
|---|----------------------|---------------------|
| <b>Atividade Operacional</b>                                    | <b>(166.614.118)</b> | <b>(29.430.569)</b> |
| Déficit do exercício  | 19.481.803           | -                   |
| Ajustes para conciliação  | 15.450.718           | 6.909.465           |
| (-) Depreciação e Amortizações                                  | -                    | (10.714.127)        |
| (-) Prejuízos acumulados  | (151.163.400)        | (33.235.231)        |
| <b>Resultado Ajustado</b>                                       | <b>(199.534.538)</b> | <b>(7.048.696)</b>  |
| <b>Variações nos Ativos e Passivos (Aumento) Redução Ativos</b> | <b>(199.534.538)</b> | <b>(7.048.696)</b>  |
| Conta Corrente  | 813.112              | (701.726)           |
| Clientes - Controladas e Coligadas                              | (5.085)              | -                   |
| Contas a Receber  | (37.352.848)         | (4.319.418)         |
| Devedores por cessão de direitos econômicos                     | (2.300.500)          | -                   |
| Adiantamentos de Terceiros                                      | (877.138)            | (521.006)           |
| Despesas Antecipadas  | (386.740)            | 1.848.060           |
| Direito de uso de imagem  | (8.978.300)          | -                   |
| Contas a Receber  | (142.849.559)        | (1.025.000)         |
| Direito de uso de imagem  | (5.907.400)          | (3.233.960)         |
| Despesas Antecipadas  | -                    | (1.125.000)         |
| Depósitos Judiciais   | 561.220              | 904.354             |
| Investimentos temporários de atletas                            | (1.126.300)          | -                   |
| <b>Aumento (Redução) Passivos</b>                               | <b>37.500.789</b>    | <b>36.087.234</b>   |
| Controladora, Controladas e Coligadas                           | 19.481.803           | -                   |
| Conta Corrente  | 11.804.044           | (4.495.819)         |
| Fornecedores  | 850.126              | 284.723             |
| Obrigações Tributárias  | 24.554.255           | 5.423.727           |
| Obrigações Trabalhistas   | (4.516.934)          |                     |



## 15. Obrigações Trabalhistas

|  | 2011              | 2010              |
|--|-------------------|-------------------|
| Total das Obrigações Trabalhistas e Sociais - Em R\$ | <b>27.289.156</b> | <b>31.806.091</b> |
| Obrigações com pessoal                               | 5.275.798         | 2.615.970         |
| Obrigações Previdenciárias                           | 21.015.665        | 28.245.210        |
| Provisões  | 997.693           | 944.911           |

**16. Uso de Imagem a Pagar** - Contratos de Licença de Direito de uso de Nome, Apelido Desportivo, Voz e Imagem. Com base em contratos firmados, o Clube registra em seu passivo as obrigações de uso de nome, apelido desportivo, voz e imagem de seus atletas profissionais e comissão técnica. Os valores dos contratos firmados com atletas e membros da comissão técnica a serem realizados, estão assim distribuídos em R\$: Curto prazo - R\$ 9.819.585; Longo prazo - R\$ 18.200.000.

|   | 2011              | 2010             |
|---|-------------------|------------------|
| Intermediações                                    | 2.794.966         | 3.379.636        |
| Credores por participação e negociação de atletas | 6.811.578         | 6.213.075        |
| Mecanismo de solidariedade                        | 650.900           | -                |
| <b>Total</b>                                      | <b>10.257.444</b> | <b>9.592.711</b> |

## 17. Credores Por Participação e Negociação de Atletas

|   | 2011              | 2010             |
|---|-------------------|------------------|
| Intermediações                                    | 2.794.966         | 3.379.636        |
| Credores por participação e negociação de atletas | 6.811.578         | 6.213.075        |
| Mecanismo de solidariedade                        | 650.900           | -                |
| <b>Total</b>                                      | <b>10.257.444</b> | <b>9.592.711</b> |

## 18. Acordos a Pagar

|                             | 2011 em R\$                 | 2010 em R\$                 |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Não Cir-<br/>culante</b> | <b>Não Cir-<br/>culante</b> | <b>Não Cir-<br/>culante</b> |
| <b>Circulante</b>           | <b>Total</b>                | <b>Total</b>                |
| Distratos e Rescisões       | 1.744.843                   | - 1.744.843                 |
| Processos Trabalhistas      | 805.128                     | 1.900.000                   |
| Processos Cíveis (A)        | 3.480.904                   | 5.448.440                   |
| Ato Trabalhista (B)         | - 62.287.004                | 8.929.343                   |
| Globosat                    | -                           | -                           |
| Clube dos Treze             | -                           | -                           |
| <b>Total</b>                | <b>6.030.875</b>            | <b>69.635.444</b>           |
|                             | <b>75.666.319</b>           | <b>3.557.912</b>            |
|                             | <b>15.089.605</b>           | <b>18.647.517</b>           |

(A) Os processos cíveis são os acordos realizados com o Banco Boavista S.A., Vale S.A., Condomínio do Edifício Santos Dumont, Orlando Ribeiro da Silva Junior, Juliano Lopes de Almeida, Sérgio Manoel Junior e outros. (B) ATO Trabalhista 2772/03 e 673/04, firmado junto ao TRT – Tribunal Regional do Trabalho da Primeira Região, dando como garantia das execuções em curso perante as Varas do Trabalho da cidade do Rio de Janeiro, percentual de 15% (quinze por cento) sobre todas as rendas auferidas pelo clube. Em 17/12/2007, na 49ª. Vara do Trabalho do Rio de Janeiro foi assinado novo acordo pelo Presidente do Clube o Termo de Compromisso de Fiel Depositário – ATO 837/2007, ao que estabeleceu novo percentual de 20% (vinte e por cento) de todas as rendas auferidas pelo Clube, garantindo valor mínimo de R\$ 10.000.000 (dez milhões de reais), por ano, e R\$ 500.000 (quinhentos mil reais) por mês, a partir de 1/01/2008, sob pena de restabelecimento das execuções fracionadas, independentes das responsabilidades penais e civis cabíveis. Em 14/10/2010 o Presidente do Tribunal Regional do Trabalho expediu outro Ato Trabalhista de nº 66/2010, mantendo-se a forma do contido no Ato Conjunto nº 837/07; **19. Receitas a Apropriar**. Em 31/12/2011 o saldo de R\$ 222.351.536, referente aos contratos de transmissão, publicidade, patrocínio e outros. Esse montante será apropriado ao resultado do exercício de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos.

|                              | 2011 em R\$                 | 2010 em R\$                 |
|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Circulante</b>            | <b>Não Cir-<br/>culante</b> | <b>Circu-<br/>lante</b>     |
| <b>Circulante</b>            | <b>Total</b>                | <b>Não Cir-<br/>culante</b> |
| Transmissão Tele-<br>visivas | 42.753.708                  | 149.850.593                 |
| Publicidade                  | 6.222.000                   | 19.665.216                  |
| Patrocínio                   | 773.798                     | 1.742.470                   |
| Aluguel e Locação            | 93.750                      | 1.250.000                   |
| <b>Total</b>                 | <b>49.843.256</b>           | <b>172.508.279</b>          |
|                              | <b>222.351.536</b>          | <b>- 14.491.373</b>         |
|                              | <b>14.491.373</b>           | <b>14.491.373</b>           |

**20. Provisões Para Contingências.** As provisões foram constituídas considerando a estimativa feita para os processos cuja probabilidade de perda foi avaliada por nossos consultores.

## jurídicos como provável

|  | 2011              | 2010               |
|--|-------------------|--------------------|
| Contingências com Processos Trabalhistas (A) | 14.501.180        | 69.610.642         |
| Contingências com Processos Cíveis (B)       | 5.959.848         | 46.026.933         |
| Contingências com Processos Tributárias (C)  | 56.986.339        | 4.337.874          |
| Outras Contingências                         | -                 | 982.928            |
| <b>Total</b>                                 | <b>77.447.367</b> | <b>120.958.377</b> |

A elevação desta rubrica no ano de 2011, em relação ao período anterior, corresponde substancialmente ao reflexo da revisão efetuada pela Secretaria da Receita Federal quanto aos processos integrantes do parcelamento Timemania e, atualização de demais processos que tramitam na esfera fiscal, conforme mencionado na nota explicativa nº 20.

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES  
SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos administradores e associados Botafogo de Futebol e Regatas. Examinamos as demonstrações contábeis do Botafogo de Futebol e Regatas que compreendem o balanço patrimonial em 31/12/2011 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas. **Responsabilidade da administração**, sobre as demonstrações contábeis. A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou por erro. **Responsabilidade dos auditores independentes**. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelo auditor e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis estão livres de distorção relevante. Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e das divulgações apresentados nas demonstrações contábeis. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevantes nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis da empresa para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da empresa. Uma auditoria inclui também a avaliação da adequada apresentação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Base para opinião com ressalva**. O Clube deprecia os bens do ativo imobilizado de acordo com as taxas fiscais de depreciação determinadas pela Secretaria da Receita Federal - SRF. O pronunciamento CPC 27 - ativo imobilizado requer que a depreciação seja calculada com base em taxas que levam em conta a expectativa de vida útil dos bens. Dessa forma, a luz das normas contábeis adotadas no Brasil, não nos foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente sobre o valor contábil da depreciação em 31/12/2011. Em decorrência, não nos foi possível formar uma opinião quanto à razoabilidade do valor da despesa de depreciação reconhecida no resultado do exercício. **Opinião com ressalva**. Em nossa opinião, exceto pelos eventuais efeitos decorrentes do assunto mencionado no parágrafo base para opinião com ressalva, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Botafogo de Futebol e Regatas em 31/12/2011, o desempenho das operações, e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Ênfase**. O Clube apresenta deficiência de capital de giro de R\$ 169.006 mil em 2011 (R\$ 79.451 mil em 2010), evidenciando a necessidade de aporte de recursos financeiros. O equacionamento da situação financeira e patrimonial depende da implantação de planos da administração com o objetivo de minimizar os impactos no fluxo de caixa do clube. Conforme nota explicativa nº 01, as demonstrações contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis à entidade em continuidade normal dos negócios.

São Paulo, 16/03/2012.

Parker Randall Auditores Independentes - CRC - SP 2SP026811/O-3 S RJ

Carlos Aragaki Sócio - CRC 1SP132091/O-1 S RJ

## ASSINATURAS

Mauricio Assumpção Souza Junior Presidente - CPF nº 806.189.607-91 Carlos Alberto Calumby Lisboa Vice Presidente de Finanças - CPF nº 912.036.787-20

Marco Antonio de Menezes Cerutti - Contador - CRC RJ-092963/O-3