



# CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

CNPJ: 33.649.575/0001-99



## BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO (Expressos em unidade de reais)

ATIVO	2011	2010
<b>CIRCULANTE</b>	<b>169.270.282</b>	<b>74.492.163</b>
Caixa e equivalentes de caixa	1.730.838	801.198
Contas a receber	109.845.794	27.002.945
Direitos Econômicos	8.990.089	6.301.042
Adiantamentos	7.272.313	2.183.261
Almoxarifado	305.059	327.200
Direito de uso de imagem	8.269.158	7.810.663
Demais contas a receber	-	675.220
Despesas a apropriar	32.857.031	10.673.064
Depósitos judiciais	-	18.717.570
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>806.888.516</b>	<b>283.293.344</b>
Contas a receber	269.009.677	29.315.677
Depósitos judiciais	34.598.737	-
Direitos realizáveis	1.836.066	11.814.844
Imobilizado	448.351.701	201.445.050
Intangível	53.092.335	33.118.307
Contas de Compensação	-	7.599.466
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>976.158.798</b>	<b>357.785.507</b>

PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL	2011	2010
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>342.143.575</b>	<b>224.869.309</b>
Impostos e contribuições sociais a recolher	74.712.288	51.968.682
Empréstimos - Instituições bancárias	53.711.596	43.883.499
Empréstimos - Outras instituições	7.143.235	7.098.019
Contas a pagar	59.355.862	51.148.862
Obrigações trabalhistas e sociais	16.996.488	15.736.127
Provisões para contingências	-	11.570.493
Credores diversos	16.062.454	15.609.245
Receitas a realizar	114.159.788	26.279.626
Créditos a regularizar	1.864	1.574.756
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>488.022.805</b>	<b>233.631.931</b>
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO		
Impostos parcelados (Refis, Paes e outros)	21.749.503	2.233.627
Contas a pagar	22.946.117	22.196.117
Timemania	161.999.852	172.396.054
Receitas diferidas	281.327.333	29.206.667
Conta de Compensação	-	7.599.466
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO / PASSIVO A DESCOBERTO</b>	<b>145.992.418</b>	<b>(100.715.733)</b>
Reserva de reavaliação	439.091.000	193.069.207
Prejuízos acumulados	(280.688.588)	(272.075.421)
Déficit do exercício	(12.409.994)	(21.709.519)
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>976.158.798</b>	<b>357.785.507</b>

## DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PASSIVO A DESCOBERTO (Expressos em unidade de reais)

Saldos em 31/12/2009	Reserva de Reavaliação	Déficit Acumulado	Total
Ajuste de Exercício Anterior	193.069.207	(272.146.702)	(79.077.495)
Déficit do Exercício	-	71.280	71.280
<b>Saldos em 31/12/2010</b>	<b>193.069.207</b>	<b>(293.784.941)</b>	<b>(100.715.734)</b>
Reavaliação do Ativo	246.021.793	-	246.021.793
Ajuste de Exercício Anterior	-	13.096.353	13.096.353
Déficit do Exercício	(12.409.994)	(12.409.994)	(12.409.994)
<b>Saldos em 31/12/2011</b>	<b>439.091.000</b>	<b>(293.098.582)</b>	<b>145.992.418</b>

## NOTAS EXPLICATIVAS

**1. Contexto operacional**  
O Clube de Regatas do Flamengo é uma sociedade sem fins lucrativos. Criado com o objetivo principal de promover reuniões e diversões de caráter desportivo, cultural, cívico e recreativo, reconhecido como de utilidade pública pela Lei nº 1516, de 8 de novembro de 1967, foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta da de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pela entidade.

### 2. Apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e resolução n.º 1005 do Conselho Federal de Contabilidade – CFC.

### Alteração na Lei das Sociedades por Ações

As principais alterações nas práticas contábeis promovidas pela Lei nº. 11.638/2007 e pelos artigos 37 e 38 da 11.941/2009 aplicáveis ao clube, adotadas para elaboração das demonstrações contábeis, foram as seguintes:

- Substituição da demonstração das origens e aplicações de recursos pela demonstração dos fluxos de caixa, elaborada conforme pronunciamento do Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC 03 – Demonstração dos Fluxos de Caixa;
- Criação de novo subgrupo de contas, denominado "Intangível", que inclui o custo de formação e de aquisição de atletas, este último registrado de acordo com os contratos e amortizados mensalmente pelo prazo de cada contrato, em conformidade com a regulamentação do CPC 04 – Ativo Intangível.
- Os saldos existentes nas reservas de reavaliação deverão ser mantidos até sua efetiva realização.

### 3. Principais práticas contábeis

#### (a) Caixa e Equivalente de Caixa

Contemplam numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata. Os rendimentos de ativos financeiros mantidos até o vencimento estão demonstrados ao custo acrescido das remunerações tratadas e reconhecidas proporcionalmente até a data das demonstrações contábeis.

#### (b) Apuração do Resultado

As receitas e as despesas correspondentes são reconhecidas no resultado em função de sua realização, pelo regime de competência.

#### (c) Ativos e Passivos Circulantes e Não Circulantes

Os ativos circulantes e não circulantes são registrados pelos seus valores de aquisição, acrescidos das variações monetárias ou cambiais, quando aplicáveis, deduzidos de provisões para cobrir eventuais perdas na sua reavaliação. Os passivos circulantes e não circulantes são registrados pelos seus valores conhecidos ou calculáveis e, quando aplicável, incluem os encargos incorridos.

Os direitos realizáveis e as obrigações vencíveis após os 12 meses subsequentes à data das demonstrações contábeis são considerados como não circulantes.

#### (d) Direito de Uso de Imagem

No momento da celebração do contrato de cessão do direito de imagem, é registrado no ativo o direito do uso da imagem, que é amortizado em conta específica de resultado durante a vigência do contrato.

#### (e) Ativo Permanente

**TANGÍVEL**  
Demonstrado ao custo, deduzido das depreciações de bens do imobilizado, calculadas pelo método linear, às taxas que levam em consideração a vida útil econômica dos bens.

O ativo imobilizado está demonstrado ao custo de aquisição, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 2011, acrescido de reavaliação elaborada por peritos independentes que emitiram laudo no exercício de 2011. A depreciação é calculada pelo método linear com base nos prazos de vida útil estimada dos bens.

#### Ativo intangível

##### (i) Atletas Profissionais

Com o advento da Lei Pelé (Lei 9.615/98), os atletas tiveram assegurado o direito de passe livre junto aos clubes, mas respeitando a vigência do vínculo desportivo constante no contrato. Nessa rubrica estão registrados os gastos (luvas, direitos econômicos e federativos, intermediação, etc) com a contratação e renovação de contrato de atletas profissionais. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato.

#### 9. Imobilizado

INTANGÍVEL	Saldo do custo mais Reavaliação	Depreciação Acumulada	2011	2010
<b>ATLETAS PROFISSIONAIS</b>	<b>98.686.542</b>	<b>(45.594.207)</b>	<b>53.092.335</b>	<b>33.118.306</b>
Atletas profissionais contratados	13.069.586	(12.176.602)	892.984	113.096
Atletas profissionais formados	5.613.724	(4.513.904)	1.099.820	1.099.820
Atletas em formação	14.982.313	-	14.982.313	10.953.272
Direitos econômicos adquiridos	65.020.919	(28.903.701)	36.117.218	20.952.118

BENS IMÓVEIS	Saldo do custo mais Reavaliação	Depreciação Acumulada	2011	2010
<b>ESTÁDIO DA GÁVEA</b>	<b>461.921.381</b>	<b>(14.849.399)</b>	<b>447.071.982</b>	<b>200.180.113</b>
Estádio da Gávea – benfeitoria	67.678.349	(7.464.814)	60.213.535	24.207.175
Estádio da Gávea – Carta de aforamento	163.539.974	-	163.539.974	97.671.938
Concentração profissionais	5.850.000	(48.449)	5.801.551	3.060.928
Ed. Hilton Santos - benfeitoria	144.000.000	(6.597.204)	137.402.796	60.030.610
Pr. do Flamengo, 66	1.141.000	(124.564)	1.016.436	409.545
Projeto Vila Olímpica	75.600.000	(614.368)	74.985.632	12.704.542
Obras em Execução	4.112.058	-	4.112.058	2.095.375
<b>BENS MÓVEIS</b>	<b>6.693.271</b>	<b>(5.413.552)</b>	<b>1.279.719</b>	<b>1.256.323</b>
Aparelhos Máquinas e Acessórios	3.102.946	(2.224.331)	878.615	512.851
Taças e troféus	18.269	(2.372)	15.897	15.897
Móveis e utensílios	576.272	(469.610)	106.662	141.969
Biblioteca	77.333	(77.333)	-	-
Equipamento náuticos	1.910.724	(1.857.219)	53.505	233.727
Veículos	149.873	(100.145)	49.728	141.229
Computadores / software	857.854	(682.542)	175.312	210.650
<b>Total</b>	<b>567.301.194</b>	<b>(65.857.158)</b>	<b>501.444.036</b>	<b>234.554.742</b>

A Embrap & Práxis Avaliação Patrimonial Ltda. realizou em dezembro de 2011 a reavaliação dos imóveis abaixo, tomando por base o valor atual de mercado:

IMÓVEIS	Antes da reavaliação	Laudo de reavaliação contabilizada	Parcela da reavaliação contabilizada	2011	2010
<b>ESTÁDIO DA GÁVEA</b>	<b>30.453.834</b>	<b>48.960.026</b>	<b>18.506.192</b>	<b>32.301.596</b>	<b>33.101.596</b>
Estádio da Gávea	97.671.938	163.539.974	65.868.036	51.968.682	51.968.682
São Conrado	3.100.000	5.850.000	2.750.000	-	-
Ed					



# CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

CNPJ: 33.649.575/0001-99



Juros, Multas e Atualizações Monetárias sobre dívidas de exercícios anteriores até o ano de 2009. As dívidas Tributárias e Previdenciárias representam 59,46% do Passivo do clube. Os compromissos de Longo Prazo, representam 47,55% do total do Passivo.

#### 4 - Lucro Operacional

O Lucro Operacional em 2011 atingiu o montante de 32.623.627, em virtude do aumento considerável das Receitas Operacionais (48,68%) e o comprometimento do Conselho Diretor na Execução Orçamentária.

#### 5 - Resultado do Exercício

O Resultado do Exercício, apresenta um Déficit de 12.409.994, o menor nos últimos 3 anos, evidenciando a tendência de equilíbrio econômico e financeiro do clube.

#### 19. Fatos Subsequentes

Em 09/01/2012, o Conselho Deliberativo aprovou o contrato de locação atípica do imóvel da Av. Rui Barbosa, 170, entre o CRF e a empresa REX, propiciando ao clube, o benefício da anistia concedida pela Lei Municipal nº 5230 de 25 de novembro de 2010, dos débitos de IPTU. Esses débitos serão baixados do Passivo do CRF, em exercício futuro.

**PATRÍCIA AMORIM SIHMAN**  
Presidente

**MICHEL LEVY NETO**  
Vice-Presidente de Finanças

**ROGÉRIO TOSCA DA ENCARNAÇÃO**  
Contador  
CRC/RJ nº 30.811/O-0

## RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Diretores do  
**Clube de Regatas do Flamengo**

Rio de Janeiro - RJ

Examinamos os balanços patrimoniais do **Clube de Regatas do Flamengo**, levantados em 31 de dezembro de 2011 e 2010, e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, referentes ao exercício findo naquelas datas, assim como o resumo das principais práticas contábeis, bem como as demais notas explicativas.

#### 1 - Responsabilidade da Administração sobre as demonstrações financeiras

A Administração do **Clube de Regatas do Flamengo** é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorções relevantes, independentemente se causada por fraude ou erro.

#### 2 - Responsabilidade dos Auditores Independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorções relevantes.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidências a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorções relevantes nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras do **Clube de Regatas do Flamengo** para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da Entidade. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela Administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

#### 3 - Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras

3.1 - A circularização dos fornecedores, dos bancos, dos empréstimos bancários e dos principais credores não foi respondida a tempo, limitando nossos exames aos registros contábeis em 31 de dezembro de 2011 e 2010, representando, assim, uma limitação do escopo de nossos trabalhos, vez que os testes alternativos não puderam ser aplicados para constatação das liquidações subsequentes.

3.2 - As cartas de circularização dos advogados do Clube sobre a situação atual de processos judiciais em andamento, nos quais figura como réu, não foram ainda respondidas. Dessa forma, não pudemos observar se existem outras contingências além das demonstradas no balanço de 31/12/2011.

3.3 - O Clube não fez a avaliação dos bens móveis do ativo imobilizado composto por equipamentos, móveis e utensílios e instalações, para fins de adequação das taxas de depreciação, de testes de recuperabilidade desses ativos e da respectiva existência física. O Clube não possui seguro para a cobertura desses bens patrimoniais.

3.4 - O Clube entrou com recurso junto ao Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional – CRSFN, solicitando a reforma de decisão do Banco Central do Brasil sobre multa, no montante de R\$ Mil 33.367, decorrente de infrações cambiais, não tendo contabilizado provisão para perdas dessa natureza.

3.5 - Sobre os créditos em atraso foi mantida provisão para perdas no valor de R\$ Mil 8.301. Todavia, não se tem informações suficientes para avaliar a recuperabilidade dos saldos não coberto por essa provisão.

3.6 - O passivo circulante registra impostos, encargos e contribuições sociais, inclusive de retenção na fonte, em atraso, no montante de R\$ Mil 74.712, sendo: R\$ Mil 3.087 parcelados e R\$ Mil 71.625 em processos de parcelamento.

#### 4 - Opinião com ressalva

Em nossa opinião, exceto quanto às circunstâncias mencionadas no parágrafo 3 acima, as demonstrações financeiras referidas no parágrafo 1 representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **Clube de Regatas do Flamengo** em 31 de dezembro de 2011 e 2010, e as respectivas demonstrações do resultado, da mutação do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis aplicáveis no Brasil.

#### 5 - Énfase

5.1 - O Clube apresenta um Patrimônio Líquido em R\$ Mil 145.992, em 31 de dezembro de 2011, (R\$ Mil (100.716) negativo em 31/12/2010), em face à contabilização de ajuste da variação patrimonial no montante de R\$ Mil 228.655. A recuperabilidade da situação econômica e financeira do Clube depende do esforço da Administração em buscar soluções que garantam a liquidação de suas obrigações sem comprometer o patrimônio do Clube.

5.2 - Conforme nota explicativa nº 9, o Clube realizou em dezembro de 2011, a reavaliação dos imóveis no montante de R\$ Mil 437.350, através da empresa Embrap & Praxis Avaliação Patrimonial Ltda. Durante os nossos exames não nos foram apresentados os documentos que comprovam a titularidade e gravames dos bens imóveis.

5.3 - O Clube é réu no processo nº 2002.001.064923-0 na 6ª Vara Cível movido pelo Consórcio Flamengo Plaza. O conselho deliberativo, a comissão permanente de assuntos jurídicos, a comissão de finanças e o conselho fiscal do Clube, aprovaram, por unanimidade, em ata de 02 de março de 2009 que o Clube de Regatas do Flamengo não possuiu qualquer dívida com o Consórcio Flamengo Plaza. À Administração, baseada na opinião de seus assessores jurídicos a respeito de desfecho favorável ao processo, ratifica a inexistência dessa obrigação. Dessa forma, as presentes demonstrações contábeis não incluem quaisquer ajustes relacionados a provisões para eventuais contingências que, se houverem, serão refletidas na posição patrimonial e financeira do Clube, em exercícios subsequentes.

5.4 - Encontram-se consignados na rubrica "Obrigações Timemanía", impostos e contribuições sociais e respectivos encargos, em regime de parcelamento, que são amortizados com recursos do Timemanía, através da C.E.F., e recursos próprios complementares, montando em 31/12/2011 o saldo de R\$ Mil 161.999.

5.5 - O Clube consolidou em 2011 débitos relativos a exercícios anteriores, não incluídos no Timemanía, em decorrência da Lei 11.941/2009, montando em 31/12/2011 o saldo de R\$ Mil 19.877.

5.6 - A cota patronal do INSS incidente sobre folha de pagamento de empregados vem sendo custeada com o produto da retenção de 5% sobre todas as receitas auferidas pelo Clube, conforme disposto na Lei nº 8.212/91.

5.7 - As Receitas de Televisionamento em 31/12/2011, estão contabilizadas nas rubricas "Contas a Receber", no ativo circulante no valor de R\$ Mil 109.846 e no ativo não circulante no valor de R\$ Mil 269.010, tendo como contra-partida as rubricas "Receitas a Realizar", no passivo circulante no valor de R\$ Mil 114.160, e "Receitas Diferidas" no passivo não circulante no valor de R\$ Mil 281.327.

5.8 - O saldo da rubrica "Contas a Pagar", representada no passivo circulante, inclui Provisão para Contingências no montante de R\$ Mil 26.977.

Rio de Janeiro, 26 de abril de 2012.

**LOUDON BLOMQUIST**

AUDITORES INDEPENDENTES - CRC-RJ-000064/F-8

**Noel Luiz Ferreira**  
Contador

CRC-RJ-23.317-T-SP-1.458-S-RJ