



**UNIÃO MARECHAL HERMES FUTEBOL CLUBE**  
CNPJ 04.167.392/0001-39  
Rua Dr. Tompson Mota, 482 - Marechal Hermes - RJ  
CEP 21610-590/RJ

Oficio: 12/2011

Srº Presidente

Sirvo-me do presente, para comunicar a Vª As., que a partir da presente data, estou credenciando o desportista **FLAVIO MELLO RANGEL** portador do **RG 07255564-2/IFP** para representar a nossa associação junto ao poderes desta federação.

Aproveito a oportunidade para renovar os protestos de estima e elevada consideração.



IVANY DA COSTA CARDOSO  
PRESIDENTE

ILMO SR.  
DR. RUBENS LOPES DA COSTA FILHO  
M.D. PRESIDENTE DA FEDERAÇÃO DE FUTEBOL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO